



Município de

SÃO JORGE D'OESTE

Estado do Paraná

www.pmsjorge.pr.gov.br / CNPJ 76.995.380/0001-03

Projeto de Lei nº 14/2020

Aprova o Plano de Ações e Investimentos (PAI) do Município de São Jorge D'Oeste – PR e dá outras providências.

A Câmara Municipal de Vereadores aprovou, e eu, **Gilmar Paixão** – Prefeito de São Jorge D'Oeste – Pr., sanciono a seguinte Lei:

Art. 1º. Fica aprovado o Plano de Ações e Investimentos do Município de São Jorge D'Oeste, conforme Anexo I da presente Lei.

Art. 2º. Revogadas as disposições em contrário, esta Lei entra em vigor na data de sua publicação.

Gabinete do Executivo Municipal de São Jorge D'Oeste, Estado do Paraná, aos dezoito dias do mês fevereiro do ano de dois mil e vinte, 57º ano de emancipação.


Gilmar Paixão
Prefeito

Câmara de Vereadores
São Jorge D'Oeste - PR
02/02/2020
APRESENTADO

Câmara de Vereadores
São Jorge D'Oeste - PR
21/02/2020
RECEBIDO

ANEXO I – PL N° 14/2020

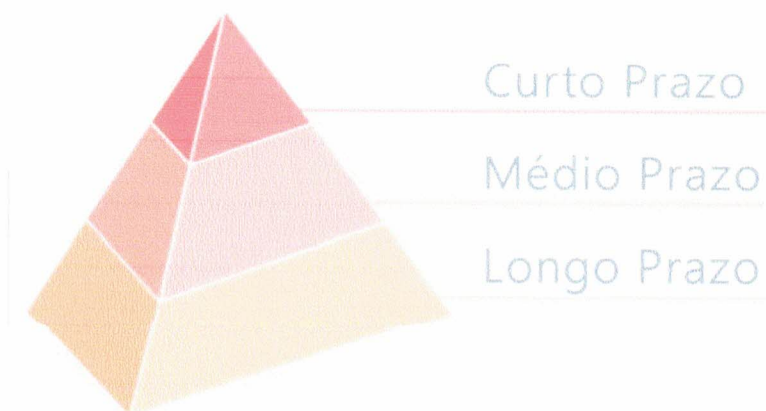
1. PLANO DE AÇÃO E INVESTIMENTOS

O Plano de Ação e Investimentos (PAI) apresenta as estimativas de custos de instalação e implantação dos programas e projetos para os próximos 5 (cinco) anos, levando em consideração a compatibilidade destes custos com a projeção orçamentária, o Plano Plurianual (PPA) e outros planos governamentais setoriais correlatos, analisando a capacidade de investimento e endividamento do Município, bem como as verbas que poderão advir de ações políticas com obtenção de recursos a fundo perdido.

O PAI será dividido conforme a atual organização administrativa da Prefeitura de São Jorge D'Oeste, visando facilitar a implementação das ações e investimentos e a compatibilização com o próximo PPA e demais peças orçamentárias do Município. Os departamentos de Cultura e Esporte ficaram desmembrados da Secretaria de Educação, para que atenção especial seja dada para ambas as pastas.

Em cada vertente, as diretrizes e propostas foram classificadas em curto (até 2 anos), médio (de 2 a 4 anos) e longo prazo (5 anos), de acordo com a prioridade de ação de abrangência social, do custo de investimento e manutenção, capacidade técnica de execução e atendimento dos objetivos do Plano Diretor Municipal. Para facilitar a visualização, as diretrizes propostas foram organizadas em tabelas utilizando as cores conforme a Figura 1.

Figura 1 - Cores utilizadas nas tabelas para demonstrar tempo de diretrizes e propostas.



Fonte: DRZ – Gestão de Cidades, 2019.

A Tabela 1 contém a síntese do custo das ações à curto, médio e longo prazo separado por pasta específica. Não faz parte da composição dos valores as ações administrativas, as ações cuja estimativa de valor dependem da elaboração de estudo ou projeto específico e as ações continuadas que o Município já realiza normalmente – como folha de pagamento, manutenção dos serviços de saúde e educação, entre outras despesas.

Tabela 1 - Síntese das ações do Plano de Ação e Investimentos

Departamento	Custo total estimado (R\$)	Custo por prazo (R\$)		
		Curto (1 a 2 anos)	Médio (3 a 4 anos)	Longo (5 anos)
Planeja, Desenv. e Turismo	R\$ 466.287,88	R\$ 248.337,41	R\$ 175.407,75	R\$ 42.542,72
Admin., Contab. e Finanças	R\$ 272.250,00	R\$ 272.250,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Saúde	R\$ 3.549.615,16	R\$ 1.536.300,00	R\$ 1.636.508,23	R\$ 376.806,94
Promoção Social	R\$ 1.357.591,77	R\$ 913.125,00	R\$ 426.234,18	R\$ 18.232,59
Educação	R\$ 2.739.715,97	R\$ 1.531.500,00	R\$ 1.141.363,13	R\$ 66.852,84
Cultura	R\$ 1.306.055,09	R\$ 903.050,00	R\$ 275.376,94	R\$ 140.998,73
Esporte	R\$ 547.036,06	R\$ 516.800,00	R\$ 18.081,00	R\$ 12.155,06
Obras, e Infraestrutura	R\$ 5.304.129,84	R\$ 1.997.250,00	R\$ 2.316.242,25	R\$ 990.637,59
Agricultura e meio ambiente	R\$ 647.356,31	R\$ 612.600,00	R\$ 22.601,25	R\$ 12.155,06
Total geral	R\$ 16.190.038,09	R\$ 8.531.212,41	R\$ 6.011.814,71	R\$ 1.660.381,54
Média de investimento anual		R\$ 3.238.007,62		

Fonte: DRZ – Gestão de Cidades, 2019.

A arrecadação, por ser de diversas fontes, varia em função da área do município, da população e das atividades econômicas. Os investimentos podem ser ampliados com o aumento das receitas, especialmente as receitas próprias, como a tributária, ao decorrer dos anos.

Conceitualmente as receitas e despesas públicas são indicadores do volume e da capacidade de inversão do poder público municipal, o que traz uma influência direta também sobre a circulação financeira nos municípios.

O cenário das receitas, despesas e investimentos são alguns dados que permitem avaliar a capacidade de investimento do município. A Tabela 2 é um recorte da análise do Indicador de Capacidade de Investimento, parte integrante da Fase II – Análise Temática Integrada desta Revisão do Plano Diretor Municipal.

Tabela 2 – Capacidade de Investimento do Município, 2016-2018

	2016	2017	2018	Média
Receita Orçamentária (R\$)	54.446.743,00	52.879.823,36	53.439.798,78	53.588.788,38
Despesa Corrente (R\$)	38.754.592,80	37.489.985,35	38.412.710,44	38.219.096,20
Investimentos (R\$)	6.090.603,67	4.720.891,72	9.420.448,30	6.743.981,23
Amortizações (R\$)	1.011.129,78	1.108.465,52	2.004.903,57	1.374.832,96
Capacidade de Investimento (R\$)	8.974.804,45	8.954.838,63	8.398.720,96	8.776.121,35
Capacidade de Investimento (%)	18,41	18,83	17,2	18,15
Investimento Realizado (%)	11,19	8,93	17,63	12,58

Fonte: STN/SICONFI - FINBRA, 2018. Dados trabalhados pela DRZ Gestão de Cidades, 2019.

Na Tabela 2 observa-se que, conforme a análise referente ao período apresentado, o município possui uma capacidade de investimento de pouco mais de 18% da receita orçamentária. Todavia, ao compararmos o valor da capacidade de investimento do município com o valor dos investimentos previstos (Tabela 1), vê-se que é factível o cumprimento das ações planejadas.

As tabelas do PAI apresentam uma coluna de indicadores para fomentar a avaliação e a demonstração das metas e resultados esperados. Os indicadores de avaliação das ações estarão dispostos em cada ação, sendo categorizados de acordo com a Tabela 3:

Tabela 3 – Indicadores de avaliação.

Código	Indicador
A	Fiscalização e monitoramento frequente
B	Adequação do quadro de funcionários e estrutura administrativa
C	Elaboração de um plano/estudo ou legislação específica
D	Implementação/manutenção de campanhas, projetos e ações específicas
E	Realização de cursos de capacitação
F	Ampliação/adequação de infraestrutura e/ou equipamento
G	Ampliação da frota veicular

Elaborado por DRZ Gestão de Cidades, 2019.

As tabelas referentes ao PAI de cada secretaria estão expostas nos itens abaixo, discriminando ações, custo total e custo por prazo, além de possível fonte de recurso e os indicadores de avaliação, que foram explicados previamente.

1.1 SECRETARIA DE PLANEJAMENTO, DESENVOLVIMENTO E TURISMO

Tabela 4 - Ações e investimentos para a Secretaria de Planejamento, Desenvolvimento e Turismo

Ação	Custo total estimado (R\$)	Custo por prazo (R\$)			Possível fonte de recurso	Indicadores de avaliação
		Curto (1 a 2 anos)	Médio (3 a 4 anos)	Longo (5 anos)		
Elaborar Plano Municipal de Turismo de São Jorge D'Oeste.	Estimativa de valor condicionado à elaboração de estudo e/ou projeto específico				Município / Estado	C
Confeccionar mapa com rota turística.	R\$ 2.050,00	R\$ 2.050,00			Município / Estado	C
Organizar calendário de eventos.	Ação administrativa				Município	C
Criar um sistema de identificação visual de informações sobre locais de turismo que facilite a identificação dos pontos importantes e das instituições de utilidade pública e de serviços, com placas indicativas nas saídas e entradas das cidades vizinhas.	R\$ 28.900,00	R\$ 28.900,00			Município / Estado	D
Criar Programa de turismo rural no município, como fator gerador de renda e emprego.	Estimativa de valor condicionado à elaboração de estudo e/ou projeto específico				Município	C
Criar núcleo de produção de artesanato e culinária como atrativo turístico em área com esse potencial e deprimida economicamente.	R\$ 66.541,75	R\$ 34.900,00	R\$ 31.641,75		Município / SENAI / SENAC	D
Estimular a exploração agropecuária por meio de práticas agroecológicas.	Ação administrativa				Município / EMATER	D

Ação	Custo total estimado (R\$)	Custo por prazo (R\$)			Possível fonte de recurso	Indicadores de avaliação
		Curto (1 a 2 anos)	Médio (3 a 4 anos)	Longo (5 anos)		
Adquirir resfriador (estacionário e rodoviário) de leite para incentivo da bovinocultura de leite.	R\$ 75.962,25		R\$ 75.962,25		Município / Estado	F
Incentivar os minis e pequenos produtores rurais (agricultura familiar) no que se refere à modernização tecnológica, capacitação técnica e elaboração da carta de aptidão para a solicitação de financiamento junto aos programas estaduais e federais.	Ação administrativa				Município / EMATER	E
Criar o celeiro do agricultor como ponto de venda para o pequeno produtor rural.	Estimativa de valor condicionado à elaboração de estudo e/ou projeto específico				Município	D
Incentivar a criação e organização de produtores hortifruti-granjeiros.	Ação administrativa				Município / EMATER	D
Firmar convênios com o SINE, SENAC, SESI/SENAI e outros para facilitar cursos profissionalizantes para as empresas que demandam mão-de-obra mais qualificada.	Ação administrativa				Município / SINE / SENAC / SESI/SENAI	D
Incentivar a associação de produtores autônomos sem empresas constituídas, na forma de cooperativas e associações;	Ação administrativa				Município	D

Ação	Custo total estimado (R\$)	Custo por prazo (R\$)			Possível fonte de recurso	Indicadores de avaliação
		Curto (1 a 2 anos)	Médio (3 a 4 anos)	Longo (5 anos)		
Promover melhoria da qualificação profissional da população para formar mão de obra especializada e assegurar maior inovação, produtividade e qualidade.	R\$ 171.346,47	R\$ 61.000,00	R\$ 67.803,75	R\$ 42.542,72	Município / SINE / SENAC / SESI/SENAI	E
Elaborar material de divulgação do município: vídeos, folders, comunicação eletrônica enaltecendo as qualidades para atrair indústrias.	R\$ 23.000,00	R\$ 23.000,00			Município	D
Melhorar a infraestrutura existente, como as estradas para escoamento da produção agrícola.	Estimativa de valor condicionado à elaboração de estudo e/ou projeto específico				Município / Estado / União	F
Elaborar o Plano Municipal de Regularização Fundiária Sustentável.	R\$ 98.487,41	R\$ 98.487,41			Município / Ministério das Cidades / Ministério do Meio Ambiente / FUNASA	C
Oferecer benefícios à instalação de indústrias, tais como isenção de taxas, barracões e facilidades urbanas.	Ação administrativa				Município / Estado	C
Subtotal	R\$ 466.287,88	R\$ 248.337,41	R\$ 175.407,75	R\$ 42.542,72		

Fonte: DRZ – Gestão de Cidades, 2019.

1.2 SECRETARIA DE ADMINISTRAÇÃO, CONTABILIDADE E FINANÇAS

Tabela 5 - Ações e investimentos para A Secretaria de Administração, Contabilidade e Finanças

Ação	Custo total estimado (R\$)	Custo por prazo (R\$)			Possível fonte de recurso	Indicadores de avaliação
		Curto (1 a 2 anos)	Médio (3 a 4 anos)	Longo (5 anos)		
Implantar o Sistema de Informações Geográficas Municipais (SIG) com base de dados sempre atualizada para planejar, implantar, monitorar, e avaliar o desenvolvimento municipal, subsidiando quaisquer tomadas de decisões.	Estimativa de valor condicionado à elaboração de estudo e/ou projeto específico				Município	D
Prover Internet em todos os computadores dos órgãos da administração Municipal e terminal de consulta.	R\$ 2.800,00	R\$ 2.800,00			Município	D
Criar banco de dados com informações acessíveis por meio eletrônico a toda população.	R\$ 17.750,00	R\$ 17.750,00			Município	D
Atualizar a Planta Genérica de Valores.	Ação administrativa				Município / PMAT	D
Realizar concurso público visando atender a demanda existente, após estudo específico de suporte econômico financeiro.	Estimativa de valor condicionado à elaboração de estudo e/ou projeto específico				Município	B
Realizar recadastramento imobiliário e mobiliário, visando estruturar cadastro técnico multifinalitário.	Ação administrativa				Município / PMAT	D
Atualizar o código tributário.	Ação administrativa				Município / PMAT	D

Ação	Custo total estimado (R\$)	Custo por prazo (R\$)			Possível fonte de recurso	Indicadores de avaliação
		Curto (1 a 2 anos)	Médio (3 a 4 anos)	Longo (5 anos)		
Modernizar o sistema administrativo e capacitar os servidores.	R\$ 110.195,00	R\$ 110.195,00			BNDES / PMAT / Município / Convênios com Estado	D/E
Renovar rede de computadores da prefeitura e das secretarias.	R\$ 141.505,00	R\$ 141.505,00			Município / PMAT	D
Subtotal	R\$ 272.250,00	R\$ 272.250,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00		

Fonte: DRZ – Gestão de Cidades, 2019.

1.3 SECRETARIA DE SAÚDE

Tabela 6 - Ações e investimentos para a Secretaria de Saúde

Ação	Custo total estimado (R\$)	Custo por prazo (R\$)			Possível fonte de recurso	Indicadores de avaliação
		Curto (1 a 2 anos)	Médio (3 a 4 anos)	Longo (5 anos)		
Construir Academia de Saúde no bairro Lapa, adequada à NBR-9050.	R\$ 113.557,50		R\$ 113.557,50		Município / convênios com Estado ou União (MS, SESA-PR)	F
Construir Unidade de Saúde no Loteamento Batistela.	R\$ 703.517,60		R\$ 703.517,60		Município / convênios com Estado ou União (MS, SESA-PR)	F
Ampliar a UBS no bairro Lapa.	R\$ 201.050,00	R\$ 201.050,00			Município / convênios com Estado ou União (MS, SESA-PR)	F
Reformar e Ampliar Centro Municipal de Saúde, adequando-o ao Pronto Atendimento.	R\$ 451.050,00	R\$ 451.050,00			Município / convênios com Estado ou União (MS, SESA-PR)	F
Realizar concurso público visando atender a demanda existente, após estudo específico de suporte econômico financeiro.	Estimativa de valor condicionado à estudo e projeto específico				Município / Estado	B
Adquirir mobiliário para os prédios da saúde (moveis, colchões, cadeiras, macas etc.).	R\$ 386.657,50	R\$ 251.050,00	R\$ 135.607,50		Município / SESA-PR / MS	F
Adquirir equipamentos, materiais e medicamentos para todos os setores do atendimento à saúde.	R\$ 1.369.957,81	R\$ 501.050,00	R\$ 565.031,25	R\$ 303.876,56	Convênios com Estado ou União (MS, SESA-PR)	F

Ação	Custo total estimado (R\$)	Custo por prazo (R\$)			Possível fonte de recurso	Indicadores de avaliação
		Curto (1 a 2 anos)	Médio (3 a 4 anos)	Longo (5 anos)		
Promover e garantir a acessibilidade nos edifícios de saúde, conforme NBR-9050, para o acesso adequado das pessoas portadoras de necessidades especiais.	R\$ 81.594,44	R\$ 41.050,00	R\$ 28.389,38	R\$ 12.155,06	Município / SESA-PR / MS	F
Dar continuidade aos programas existentes, como por exemplo, o serviço de obstetrícia e pediatria.	Estimativa de valor condicionado à projeto específico				Município	D
Realizar manutenção dos prédios, equipamentos e veículos da pasta;	R\$ 242.230,31	R\$ 91.050,00	R\$ 90.405,00	R\$ 60.775,31	Convênios com Estado ou União (MS, SESA-PR)	F
Implementar as ações de medidas preventivas de saúde bucal e educação em saúde.	Ação administrativa				Município	D
Adquirir ambulância para atender demanda municipal.	R\$ 251.050,00	R\$ 251.050,00			Convênios com Estado ou União (MS, SESA-PR)	G
Adquirir materiais de consumo permanente e equipamentos para atender a população em todos os setores e o Programa de Estratégias Saúde da Família.	Estimativa de valor condicionado à recurso específico				Convênios com Estado ou União (MS, SESA-PR)	F
Dar continuidade nos treinamentos de capacitação para os profissionais da saúde, para possibilitar melhor atendimento aos usuários do serviço.	R\$ 55.806,31	R\$ 21.050,00	R\$ 22.601,25	R\$ 12.155,06	Convênios com Estado ou União (MS, SESA-PR)	E
Subtotal	R\$ 3.549.615,16	R\$ 1.536.300,00	R\$ 1.636.508,23	R\$ 376.806,94		

Fonte: DRZ – Gestão de Cidades, 2019.

1.4 SECRETARIA DE PROMOÇÃO SOCIAL



Tabla 7 - Ações e investimentos para a Secretaria de Promoção Social

Ação	Custo total estimado (R\$)	Custo por prazo (R\$)			Possível fonte de recurso	Indicadores de avaliação
		Curto (1 a 2 anos)	Médio (3 a 4 anos)	Longo (5 anos)		
Construir, em terreno próprio, sala de reuniões que comporte no mínimo 100 pessoas.	R\$ 392.332,30		R\$ 392.332,30		Governo Federal - Secretaria Especial do Desenvolvimento Social / FNAS	F
Construir prédio para a Secretaria de Promoção Social.	R\$ 415.750,00	R\$ 415.750,00			Governo Federal - Secretaria Especial do Desenvolvimento Social / FNAS	F
Reformar o mini ginásio para se adequar às necessidades da Secretaria	R\$ 95.750,00	R\$ 95.750,00			Município	F
Adequar toda infraestrutura física à NBR 9050	R\$ 115.750,00	R\$ 115.750,00			Município	F
Adquirir materiais e equipamentos, conforme necessidade	R\$ 82.884,47	R\$ 30.750,00	R\$ 33.901,88	R\$ 18.232,59	Município / Governo Federal - Secretaria Especial do Desenvolvimento Social / FNAS	F
Ampliar e reformar o prédio do CRAS, designando salas para atendimento privado	R\$ 200.000,00	R\$ 200.000,00			Governo Federal - Secretaria Especial de Desenvolvimento Social / FNAS	F
Realizar concurso público visando atender a demanda existente, após estudo específico de suporte econômico financeiro.	Estimativa de valor condicionado à elaboração de estudo				Município	B

Ação	Custo total estimado (R\$)	Custo por prazo (R\$)			Possível fonte de recurso	Indicadores de avaliação
		Curto (1 a 2 anos)	Médio (3 a 4 anos)	Longo (5 anos)		
Implantar sistema informatizado municipal de informações sobre o monitoramento e avaliação da rede socioassistencial visando garantir qualidade de serviços.	Estimativa de valor condicionado à elaboração de estudo específico				Município	D
Promover a política de recursos humanos e de capacitação específica contínua para técnicos e funcionários da assistência social (gestores, profissionais, conselheiros e prestadores de serviço da área social).	Ação administrativa				Município	E
Prover a manutenção do PAIF com ações voltadas à família, acolhida, busca ativa, encaminhamentos, acompanhamento familiar e grupos de família, visitas domiciliares, cadastramento socioeconômico, comunicação e defesa de direitos, ampliação dos grupos de trabalhos, cursos e demais ações inerentes ao PAIF;	Ação administrativa				Município	D
Promover junto aos grupos de mulheres, palestras de orientação, reforçando os direitos da mulher a valorização, autoestima, vínculos familiares, a função protetiva da família, as relações de cuidado e afeto familiar, acesso a ocupação e a renda, entre outros;	Ação administrativa				Município / Estado	E
Promover junto aos usuários da Política	Ação				Município / Estado	D

Ação	Custo total estimado (R\$)	Custo por prazo (R\$)			Possível fonte de recurso	Indicadores de avaliação
		Curto (1 a 2 anos)	Médio (3 a 4 anos)	Longo (5 anos)		
de Assistência, ações referentes à Campanha Nacional de Não violência contra a mulher, aos Direitos do Idoso e Pessoas com Deficiência e a Proteção Integral de Crianças e Adolescentes;	administrativa					
Manter os grupos, oficinas, orientações, visitas domiciliares, intervenção psicossocial e demais grupos das diferentes faixas etárias.	Ação administrativa				Município	D
Monitorar e acompanhar famílias e indivíduos (crianças, adolescentes, mulheres, idosos e pessoas com deficiência) que vivenciam situações de violência, com encaminhamentos aos demais serviços quando necessário;	Ação administrativa				Município	D
Acompanhar os adolescentes e famílias em cumprimento de Medida Socioeducativa;	Ação administrativa				Município	D
Elaborar Plano Municipal de Habitação.	Estimativa de valor condicionado à elaboração de estudo específico				Município / Governo Estadual / Federal	C
Garantir que política municipal de habitação de interesse social esteja adequada à realidade atual, através de realização de levantamentos de dados em ação integrada com o Departamento de Assistência Social e o Departamento de Saúde.	Ação administrativa				Município	D

Ação	Custo total estimado (R\$)	Custo por prazo (R\$)			Possível fonte de recurso	Indicadores de avaliação
		Curto (1 a 2 anos)	Médio (3 a 4 anos)	Longo (5 anos)		
<p>Aprovar projetos de novos loteamentos e novas unidades habitacionais somente se estiverem de acordo com a legislação municipal, estadual e federal e garantirem o acesso à infraestrutura urbana, equipamentos e serviços públicos.</p>	<p>Ação administrativa</p>				Município	A
<p>Adquirir terras urbanas para desenvolver programa de habitação de interesse social para população de baixa renda.</p>	<p>Estimativa de valor condicionado à elaboração de estudo específico</p>				Município	F
<p>Implantar projetos de habitação de interesse social em parceria com os governos do Estado e da União, visando erradicar o déficit habitacional do município.</p>	<p>Estimativa de valor condicionado à elaboração de estudo específico</p>				Município / Estado	D
<p>Adquirir 1 automóvel para o CRAS para atender a demanda da secretaria.</p>	<p>R\$ 55.125,00</p>	<p>R\$ 55.125,00</p>			Município	G
Subtotal	R\$ 1.357.591,77	R\$ 913.125,00	R\$ 426.234,18	R\$ 18.232,59		

Fonte: DRZ – Gestão de Cidades, 2019.

1.5 DEPARTAMENTO DE EDUCAÇÃO

Tabela 8 - Ações e investimentos para o Departamento de Educação


Ação	Custo total estimado (R\$)	Custo por prazo (R\$)			Possível fonte de recurso	Indicadores de avaliação
		Curto (1 a 2 anos)	Médio (3 a 4 anos)	Longo (5 anos)		
Construir um Centro Municipal de Educação Infantil (CMEI).	R\$ 2.009.300,00	R\$ 1.105.250,00	R\$ 904.050,00		FNDE / Município	F
Realizar manutenção contínua dos prédios e equipamentos da Educação, atendendo à NBR-9050.	R\$ 107.851,25	R\$ 85.250,00	R\$ 22.601,25		FNDE / Município	F
Instalar e realizar a manutenção de laboratórios de informática e ciências.	R\$ 294.275,25	R\$ 155.250,00	R\$ 90.405,00	R\$ 48.620,25	MEC - Programa de Implantação de Salas de Recursos Multifuncionais	F
Realizar concurso público visando atender a demanda existente, após estudo específico de suporte econômico financeiro.	Estimativa de valor condicionado à estudo e recurso específico				Município / SEED	B
Realizar manutenção periódica dos ônibus escolares.	R\$ 97.384,47	R\$ 45.250,00	R\$ 33.901,88	R\$ 18.232,59	FNDE / Município	F
Adquirir 2 ônibus para o transporte escolar	R\$ 175.655,00	R\$ 85.250,00	R\$ 90.405,00		FNDE, PDDE	G
Adquirir veículos adaptados para acessibilidade dos portadores de necessidades especiais.	R\$ 55.250,00	R\$ 55.250,00			FNDE / Município	G
Centralizar educação municipal e estadual na comunidade de Pio X.	Estimativa de valor condicionado à elaboração de estudo e/ou projeto específico				MEC / Município / SEED	D
Desativar escolas em outras	Estimativa de valor				MEC / Município	D

Ação	Custo total estimado (R\$)	Custo por prazo (R\$)			Possível fonte de recurso	Indicadores de avaliação
		Curto (1 a 2 anos)	Médio (3 a 4 anos)	Longo (5 anos)		
comunidades.	condicionado à elaboração de estudo e/ou projeto específico				/ SEED	
Oferecer serviço de transporte escolar universal para os estudantes rurais.	Estimativa de valor condicionado à elaboração de estudo e/ou projeto específico				Município / SEED	D
Erradicar o analfabetismo do município.	Estimativa de valor condicionado à elaboração de estudo e/ou projeto específico				Município / FNDE / MEC	D
Atender até 50% da população de 0 a 3 anos em creches e todas as crianças de 4 a 5 anos em pré-escolas.	Estimativa de valor condicionado à elaboração de estudo e/ou projeto específico				Município / Estado	D
Universalizar o ensino fundamental do primeiro ao quinto ano.	Estimativa de valor condicionado à elaboração de estudo e/ou projeto específico				Município / Governo Estadual / Federal	D
Superar as desigualdades educacionais, com ênfase na promoção da cidadania e na erradicação de todas as formas de discriminação, respeitando sempre os princípios da ética e da moral	Ação administrativa				Município	D
Melhorar a qualidade da educação municipal.	Ação administrativa				Município	D
Promover os princípios de respeito dos direitos humanos, à diversidade e à sustentabilidade socioambiental.	Ação administrativa				Município	D



Ação	Custo total estimado (R\$)	Custo por prazo (R\$)			Possível fonte de recurso	Indicadores de avaliação
		Curto (1 a 2 anos)	Médio (3 a 4 anos)	Longo (5 anos)		
Valorizar os profissionais que atuam na educação municipal.	Ação administrativa				Município / Estado	D
Estabelecer metas de aplicação de recursos públicos em educação, que assegure atendimento às necessidades de expansão, com padrão de qualidade e equidade.	Ação administrativa				Município	D
Promover o princípio da gestão democrática da educação pública.	Ação administrativa				Município / Estado	D
Garantir formações continuadas e atendimentos especializados para atender saúde do docente em exercício da função.	Ação administrativa				Município / SEED	E
Assegurar aos docentes que possuem formação mínima, possibilidades de estudos por meio de programas federais e estaduais, tais como Plataforma Freire, Parfor, UAB dentre outros.	Estimativa de valor condicionado à elaboração de estudo e/ou projeto específico				Município / Governo Estadual / Federal	E
Promover programas que contribuam para a prevenção de doenças ocupacionais dos professores, visando a melhoria da qualidade de vida destes profissionais.	Ação administrativa				Município	D
Garantir as condições materiais, financeira e humana para implementação de uma política de formação continuada na rede pública municipal de ensino, de forma articulada, contemplando os diversos	Ação administrativa				Município / Governo Estadual / Federal	D

Ação	Custo total estimado (R\$)	Custo por prazo (R\$)			Possível fonte de recurso	Indicadores de avaliação
		Curto (1 a 2 anos)	Médio (3 a 4 anos)	Longo (5 anos)		
seguimentos da escola (docentes, gestores, secretários, administrativos, coordenadores pedagógicos e demais servidores), com foco nas dimensões pedagógicas, administrativas, financeiras e relacionais assegurando as peculiaridades das escolas de tempo parcial e de tempo integral.						
Promover a capacitação continuada dos profissionais da rede municipal de ensino para o atendimento educacional às crianças, adolescentes, jovens e adultos com necessidades educacionais especiais.	Ação administrativa				Município / SEED / FPM	E
Ampliar a oferta de cursos de especialização lato sensu coordenados pelo MEC - Ministério da Educação e Cultura e pela CAPES-Coordenação de Aperfeiçoamento de Pessoal de Nível Superior, aos professores da rede municipal de ensino.	Estimativa de valor condicionado à elaboração de estudo e/ou projeto específico				Município / MEC	D
Ampliar e promover formação continuada para 100% dos profissionais do ensino regular e da educação especial para o atendimento dos estudantes, público alvo da educação especial, bem como atender a diversidade no que diz respeito às relações de gênero,	Ação administrativa				Município / SEED / Governo Estadual e Federal	E



Ação	Custo total estimado (R\$)	Custo por prazo (R\$)			Possível fonte de recurso	Indicadores de avaliação
		Curto (1 a 2 anos)	Médio (3 a 4 anos)	Longo (5 anos)		
diversidade sexual e relações étnico-raciais.						
Subtotal	R\$ 2.739.715,97	R\$ 1.531.500,00	R\$ 1.141.363,13	R\$ 66.852,84		

Fonte: DRZ – Gestão de Cidades, 2019.

1.6 DEPARTAMENTO DE CULTURA

Tabela 9 - Ações e investimentos para a Divisão de Cultura

Ação	Custo total estimado (R\$)	Custo por prazo (R\$)			Possível fonte de recurso	Indicadores de avaliação
		Curto (1 a 2 anos)	Médio (3 a 4 anos)	Longo (5 anos)		
Realizar manutenção no Centro de Convenções do Lago do Iguazu.	R\$ 267.576,75		R\$ 170.336,25	R\$ 97.240,50	Município / Estado	F
Construir um Centro de Convenções na sede municipal.	R\$ 720.000,00	R\$ 720.000,00			Município / Estado	F
Garantir espaço para instalação e exposição de peças do Museu Histórico Municipal no novo prédio onde funcionava a Casa da Cultura.	Ação administrativa				Município	F
Realizar manutenção no prédio da Biblioteca Cidadã, observando a norma de acessibilidade (NBR-9050).	R\$ 50.950,00	R\$ 50.950,00			SEEC / Outros convênios	F
Garantir espaço para apresentações artísticas e culturais no Auditório Municipal.	Ação administrativa				Município	F
Realizar concurso público visando atender a demanda existente, após estudo específico de suporte econômico financeiro.	Estimativa de custo condicionada à elaboração de estudo e/ou projeto específico				Município	B
Inventariar construções ou conjuntos de construções de valor arquitetônico, no espaço rural e urbano, como igrejas, casas, moinhos, monumentos, para que sejam preservadas através de instrumentos legais como transferência do direito de construir.	Ação administrativa				Município / Estado	D
Promover concursos e exposições	R\$ 23.480,69	R\$ 11.050,00	R\$ 12.430,69	R\$ 13.370,57	Município	D

Ação	Custo total estimado (R\$)	Custo por prazo (R\$)			Possível fonte de recurso	Indicadores de avaliação
		Curto (1 a 2 anos)	Médio (3 a 4 anos)	Longo (5 anos)		
municipais, com ou sem premiação, fomentando a produção e a divulgação pública de trabalhos de qualidade;						
Apoiar e realizar eventos culturais para a comunidade, como por exemplo, o Dia do Município, eventos natalinos, festivais de apoio aos grupos existentes no município (alemães, italianos, tropeiros, galoleiros, trilheiros, ciclistas, CTG, e outras festas tradicionais).	Estimativa de custo condicionada à elaboração de estudo e/ou projeto específico				Município / AMSOP	D
Instituir evento semanal, quinzenal ou mensal, como bailes ou feiras noturnas com apresentação musical e dança ou jogral de crianças, favorecendo o comércio local, inclusive produtores rurais.	Estimativa de custo condicionada à elaboração de estudo e/ou projeto específico				Município / Parcerias com instituições de ensino	D
Incentivar a leitura na biblioteca pública.	Ação administrativa				Município / SEEC	D
Firmar parceria com editoras a fim de adquirir e manter o acervo da biblioteca atualizado.	Ação administrativa				Município / Parceria com empresas privadas	D
Reativar o coral municipal e a fanfarra.	Estimativa de custo condicionada à elaboração de estudo e/ou projeto específico				Município / Instituições de Ensino	D
Promover programa de incentivos à produção artesanal/artística local, mediante orientação para a instalação de pequenas unidades produtoras em áreas	R\$ 112.845,00	R\$ 70.950,00	R\$ 41.895,00		SEEC / Parcerias com instituições de ensino públicas	D/E



Ação	Custo total estimado (R\$)	Custo por prazo (R\$)			Possível fonte de recurso ou privadas	Indicadores de avaliação
		Curto (1 a 2 anos)	Médio (3 a 4 anos)	Longo (5 anos)		
alvos de revitalização econômica e social e isenções fiscais ou apoio logístico.					ou privadas	
Estabelecer parcerias com o Departamento de Educação para apresentações, exposições e diálogos culturais das escolas.	R\$ 131.202,66	R\$ 50.100,00	R\$ 50.715,00	R\$ 30.387,66	Município /	D
Subtotal	R\$ 1.306.055,09	R\$ 903.050,00	R\$ 275.376,94	R\$ 140.998,73		

Fonte: DRZ – Gestão de Cidades, 2019.

1.7 DEPARTAMENTO DE ESPORTES

Tabela 10 - Ações e investimentos para a Divisão de Esportes

Ação	Custo total estimado (R\$)	Custo por prazo (R\$)			Possível fonte de recurso	Indicadores de avaliação
		Curto (1 a 2 anos)	Médio (3 a 4 anos)	Longo (5 anos)		
Reformar ginásio no distrito de Dr. Paranhos.	R\$ 245.200,00	R\$ 245.200,00			Município / Estado	F
Adquirir uma van que comporte até 17 pessoas para transporte para competições esportivas.	R\$ 255.200,00	R\$ 255.200,00			Governo Federal ou Estadual	G
Realizar concurso público visando atender a demanda existente, após estudo específico de suporte econômico financeiro.	Estimativa de valor condicionado à elaboração de estudo específico				Município	B
Manter os treinos e escolas de base nas modalidades esportivas: voleibol, futsal, ginástica, tênis de mesa e campeonato de bocha.	R\$ 23.318,03	R\$ 8.200,00	R\$ 9.040,50	R\$ 6.077,53	Município	D
Ampliar o acesso e a segurança dos espaços públicos de lazer e recreação.	Ação administrativa				Município	D
Fomentar ações em espaços gratuitos, públicos ou privados, para lazer e recreação da população.	R\$ 23.318,03	R\$ 8.200,00	R\$ 9.040,50	R\$ 6.077,53	Município	D
Promover momentos para orientação com palestras e atividades educativas para a população (saúde e aptidão física).	Ação administrativa				Município	E
Subtotal	R\$ 547.036,06	R\$ 516.800,00	R\$ 18.081,00	R\$ 12.155,06		

Fonte: DRZ – Gestão de Cidades, 2019.

1.8 SECRETARIA DE OBRAS, INFRAESTRUTURA RURAL E SERVIÇOS URBANOS

Tabela 11 - Ações e investimentos para a Secretaria de Obras, Infraestrutura Rural e Serviços Urbanos.

Ação	Custo total estimado (R\$)	Custo por prazo (R\$)			Possível fonte de recurso	Indicadores de avaliação
		Curto (1 a 2 anos)	Médio (3 a 4 anos)	Longo (5 anos)		
Garantir que todas as vias urbanas, não somente na sede municipal, possuam iluminação pública instalada e em funcionamento.	R\$ 374.234,06	R\$ 155.250,00	R\$ 158.208,75	R\$ 60.775,31	Município / COPEL	F
Realizar a poda das árvores, junto à companhia de fornecimento de energia, quando estas obstruírem a iluminação pública.	Estimativa de valor condicionado à elaboração de estudo e/ou projeto específico				Município / COPEL	F
Instalar iluminação rebaixada em locais muito arborizados ou com maior movimentação noturna.	Estimativa de valor condicionado à elaboração de estudo e/ou projeto específico				Município / COPEL	F
Buscar parcerias para a substituição das luminárias convencionais por luminárias LED.	Estimativa de valor condicionado à elaboração de estudo e/ou projeto específico				Município / COPEL	F
Dar preferências para a utilização das lâmpadas LED, painéis solares, ventilação natural, entre outros recursos sustentáveis para economizar energia elétrica, nos prédios da administração pública.	Estimativa de valor condicionado à elaboração de estudo e/ou projeto específico				Município	F
Realizar levantamento no Cemitério Municipal, para avaliação da capacidade de suporte e regularização ambiental, assim como a manutenção necessária a garantir acessibilidade conforme NBR-9050.	R\$ 180.810,00		R\$ 180.810,00		Município / IAP	C

Ação	Custo total estimado (R\$)	Custo por prazo (R\$)			Possível fonte de recurso	Indicadores de avaliação
		Curto (1 a 2 anos)	Médio (3 a 4 anos)	Longo (5 anos)		
Adquirir área que disponha de cascalho para ser usado na manutenção das estradas rurais.	R\$ 339.018,75		R\$ 339.018,75		Município	F
Adquirir triturador de entulhos.	R\$ 105.250,00	R\$ 105.250,00			Município	F
Adquirir área para depósito de entulhos.	R\$ 255.250,00	R\$ 255.250,00			Município	F
Adquirir veículo para a Secretaria.	R\$ 55.250,00	R\$ 55.250,00			Município	G
Ampliar a rede cicloviária, incentivando a utilização da bicicleta como meio de transporte, proporcionando maior segurança aos ciclistas.	Estimativa de valor condicionado à elaboração de estudo e/ou projeto específico				Município / União	F
Incentivar os polos empregadores a implantar bicicletários e vestiários adequados para os funcionários.	Ação administrativa				Município	D
Promover ações de educação no trânsito, conscientizando a população sobre segurança e respeito aos pedestres e ciclistas.	R\$ 31.070,88	R\$ 15.250,00	R\$ 15.820,88		Município / DETRAN / ONGs / Instituições de ensino	E
Pavimentar e conservar estradas rurais e urbanas de acordo com demanda.	Estimativa de valor condicionado à elaboração de estudo e/ou projeto específico				Município	F
Construir passeios públicos onde não há e realizar manutenção onde está irregular.	R\$ 2.671.678,75	R\$ 1.005.250,00	R\$ 937.125,00	R\$ 729.303,75	Município / COHAPAR / COHAB	F
Contratar empresa para revisar o Plano Municipal de Saneamento Básico.	Estimativa de valor condicionado à elaboração de estudo e/ou projeto específico				Município / SANEPAR	C

Ação	Custo total estimado (R\$)	Custo por prazo (R\$)			Possível fonte de recurso	Indicadores de avaliação
		Curto (1 a 2 anos)	Médio (3 a 4 anos)	Longo (5 anos)		
Construir rede de microdrenagem faltante nas áreas urbanas do município.	Estimativa de valor condicionado à elaboração de estudo e/ou projeto específico				Município / SANEPAR	F
Implantar a coleta seletiva no município.	Estimativa de valor condicionado à elaboração de estudo e/ou projeto específico				Município	D
Fiscalizar depósito de lixo, poda e entulhos em vias públicas, lotes vazios e áreas verdes, com aplicação de multa estabelecida no Código de Posturas.	Ação administrativa				Município	A
Promover a manutenção e monitorar a qualidade da água dos poços de abastecimento comunitário.	R\$ 396.790,56	R\$ 135.250,00	R\$ 152.145,00	R\$ 109.395,56	Município / SANEPAR	A/F
Ampliar rede coletora de águas pluviais nas vias ainda não atendidas e construir emissários finais, com dissipadores de energia.	Estimativa de valor condicionado à elaboração de estudo e/ou projeto específico				Município / SANEPAR / COHAPAR	F
Realizar manutenção periódica nas galerias pluviais e desobstrução dos bueiros.	R\$ 413.286,72	R\$ 135.250,00	R\$ 186.873,75	R\$ 91.162,97	Município / SANEPAR	F
Substituir os bueiros do tipo mata-burro.	Estimativa de valor condicionado à elaboração de estudo e/ou projeto específico				Município	F
Realizar obras de ampliação do sistema de coleta e tratamento de esgoto dentro dos perímetros urbanos, buscando atingir a meta de 100% dos domicílios urbanos de	Estimativa de valor condicionado à elaboração de estudo e/ou projeto específico				Município / SANEPAR	F

Ação	Custo total estimado (R\$)	Custo por prazo (R\$)			Possível fonte de recurso	Indicadores de avaliação
		Curto (1 a 2 anos)	Médio (3 a 4 anos)	Longo (5 anos)		
São Jorge D'Oeste.						
Realizar levantamento de todas as fossas sépticas na área urbana, a fim de advertir os proprietários em situação irregular e penalizar aqueles que não adequarem a fossa em prazo estabelecido em legislação ambiental municipal.	Estimativa de valor condicionado à elaboração de estudo e/ou projeto específico				Município	C
Revitalizar praças e parques municipais.	R\$ 293.458,75	R\$ 135.250,00	R\$ 158.208,75		Município	F
Reestruturar o Bosque Municipal.	R\$ 188.031,38		R\$ 188.031,38		Município	F
Garantir manutenção nos parques e jardins municipais, bem como a instalação de equipamentos de lazer nos mesmos, como pista de caminhada, academia de saúde e parque infantil, a fim de atrair a frequência da população, além de instigar uma cultura recreativa em áreas públicas.	Estimativa de valor condicionado à elaboração de estudo e/ou projeto específico				Município / Estado	F
Equipar os fundos de vale e encostas preservadas da área urbana e seu entorno como parques, para lazer e esporte da população.	Estimativa de valor condicionado à elaboração de estudo e/ou projeto específico				Município	F
Subtotal	R\$ 5.304.129,84	R\$ 1.997.250,00	R\$ 2.316.242,25	R\$ 990.637,59		

Fonte: DRZ – Gestão de Cidades, 2019.

1.9 SECRETARIA DE AGRICULTURA E MEIO AMBIENTE

Tabela 12 - Ações e investimentos para a Secretaria de Agricultura e Meio Ambiente

Ação	Custo total estimado (R\$)	Custo por prazo (R\$)			Possível fonte de recurso	Indicadores de avaliação
		Curto (1 a 2 anos)	Médio (3 a 4 anos)	Longo (5 anos)		
Desapropriar ocupações irregulares de risco que estejam situadas em APP e realocar famílias para local adequado.	Estimativa de valor condicionado à elaboração de estudo e/ou projeto específico				Município / SEMA / Estado / União	C
Fiscalizar para que não haja novas construções em APP, especialmente no distrito Lagos do Iguacu e no perímetro urbano da Sede, no Rio Faxinha;	Ação administrativa				Município	A
Conservar e preservar cursos d'água que percorrem o perímetro urbano;	Ação administrativa				Município	D
Recuperar mata ciliar em áreas degradadas, principalmente no Rio Faxina e Faxinha;	27.628,16	R\$ 10.250,00	R\$ 11.300,63	R\$ 6.077,53	Município / Convenios / IAP	D
Incentivar a transformação das áreas de mata nativa em RPPN, para serem passíveis de recebimento de ICMS ecológico, prestando auxílio na efetuação de requerimento junto ao IAP.	Ação administrativa				Município / IAP	D
Construir prédio próprio para a Secretaria de Agricultura e Meio Ambiente, com espaço suficiente para garagem de veículos e maquinários.	R\$ 141.050,00	R\$ 141.050,00			Município	F
Adquirir retroescavadeira hidráulica	R\$ 451.050,00	R\$ 451.050,00			Município	F
Realizar concurso público visando atender a demanda existente, após estudo específico de suporte econômico	Estimativa de valor condicionado à elaboração de estudo				Município	B

Ação	Custo total estimado (R\$)	Custo por prazo (R\$)			Possível fonte de recurso	Indicadores de avaliação
		Curto (1 a 2 anos)	Médio (3 a 4 anos)	Longo (5 anos)		
Combater ação da formiga cortadeira no território municipal;	R\$ 5.525,63	R\$ 2.050,00	R\$ 2.260,13	R\$ 1.215,51	Município / EMATER	D
Escolher sempre espécies nativas para projetos urbanísticos, de arborização e para recuperação de áreas degradadas.	Ação administrativa				Município / IAP / ANEEL	D
Realizar estudo de viabilidade de implantação de empreendimentos geradores de energia elétrica, levando em consideração os impactos socioambientais.	Estimativa de valor condicionado à elaboração de estudo e/ou projeto específico				Município / IAP	C
Conceder benefícios fiscais para estabelecimentos comerciais ou industriais que fizerem o reuso da água, aproveitamento de energia solar ou eólica e água da chuva.	Ação administrativa				Município	D
Continuar com os projetos de educação ambiental nas escolas da rede pública e particular, por meio de projeto que contemple tanto atividades cognitivas (visitas a locais ambientalmente frágeis e parques ecológicos) como atividades práticas (plantio de árvores, coleta de material reciclável etc.);	Ação administrativa				Município / ONGs / Instituições de ensino e pesquisa	D
Promover e apoiar campanhas de conscientização sobre o recolhimento de embalagens de produtos defensivos agrícolas e agrotóxicos.	R\$ 11.051,26	R\$ 4.100,00	R\$ 4.520,25	R\$ 2.431,01	Município / IAP / IAPAR / EMATER	D
Promover campanha de educação ambiental junto aos produtores rurais,	R\$ 11.051,26	R\$ 4.100,00	R\$ 4.520,25	R\$ 2.431,01	Município / IAP / IAPAR / EMATER	D

Ação	Custo total estimado (R\$)	Custo por prazo (R\$)			Possível fonte de recurso	Indicadores de avaliação
		Curto (1 a 2 anos)	Médio (3 a 4 anos)	Longo (5 anos)		
com intuito de evitar o derramamento indevido de pesticidas no local dos abastecedores durante o abastecimento das máquinas ou nas estradas, no percurso entre os abastecedores e o local da aplicação.						
Buscar parcerias com proprietários rurais a fim de negociar implantação de novas áreas de RPPN (mapa 9), e com estas, conseguir benefícios como o ICMS ecológico.	Ação administrativa				Município / IAP / EMATER	D
Subtotal	R\$ 647.356,31	R\$ 612.600,00	R\$ 22.601,25	R\$ 12.155,06		

Fonte: DRZ – Gestão de Cidades, 2019.